

Managing Projects Responsibly

ΣΠΥΡΟΣ Δ. ΤΡΙΚΗΣ, PMP

ΔΙΠΛ. ΠΟΛΙΤΙΚΟΣ ΜΗΧΑΝΙΚΟΣ Ε.Μ.Π.

PMI-GREECE CHAPTER, VP OF PROFESSIONAL DEVELOPMENT

Managing Projects Responsibly

- Εισαγωγή
- Βιωσιμότητα
- Υπευθυνότητα και Λογοδοσία
- Responsible Project Management

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Code of Ethics and Professional Conduct του PMI

Υπευθυνότητα – Σεβασμός – Δικαιοσύνη – Ειλικρίνεια,

ως εργαλείο ανύψωσης του Project Manager στην θέση του Project Leader

και πως αυτό επηρεάζει θετικά την **ομαλή παράδοση του έργου.**

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η περίφημη σύμβαση 717 του ΟΣΕ
είχε εκτροχιαστεί πολύ πριν συγκρουστούν τα τρένα

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Στην εποχή των μεγάλων έργων υποδομής
σε VUCA (Volatile, Uncertain, Complex και Ambiguous) συνθήκες,
ένα έργο που από την σύλληψη μέχρι την ολοκλήρωση του περνούν 10-12 χρόνια,
απαιτεί ένα διαφορετικό μοντέλο αντιμετώπισης.

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Σε **VUCA** συνθήκες,

Volatile, Uncertain, Complex and Ambiguous

για να παράγουμε

ΒΙΩΣΙΜΑ ΕΡΓΑ με ΘΕΤΙΚΟ ΠΡΟΣΗΜΟ ΣΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ

χρειαζόμαστε

Project Management Systems και Project Managers

με **VUCA** ικανότητες,

Vision, Understanding, Clarity και Agility

ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ

Βιωσιμότητα είναι η ικανότητα διατήρησης ή υποστήριξης μιας διαδικασίας συνεχώς με την πάροδο του χρόνου.

Με την βιωσιμότητα επιδιώκουμε την διατήρηση των φυσικών πόρων, έτσι ώστε να παραμείνουν διαθέσιμοι για τις επόμενες γενεές.

ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ



ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ



REDUCE REUSE RECYCLE

ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ



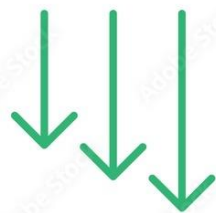
RETHINK



REFUSE



REPAIR



REDUCE



REUSE

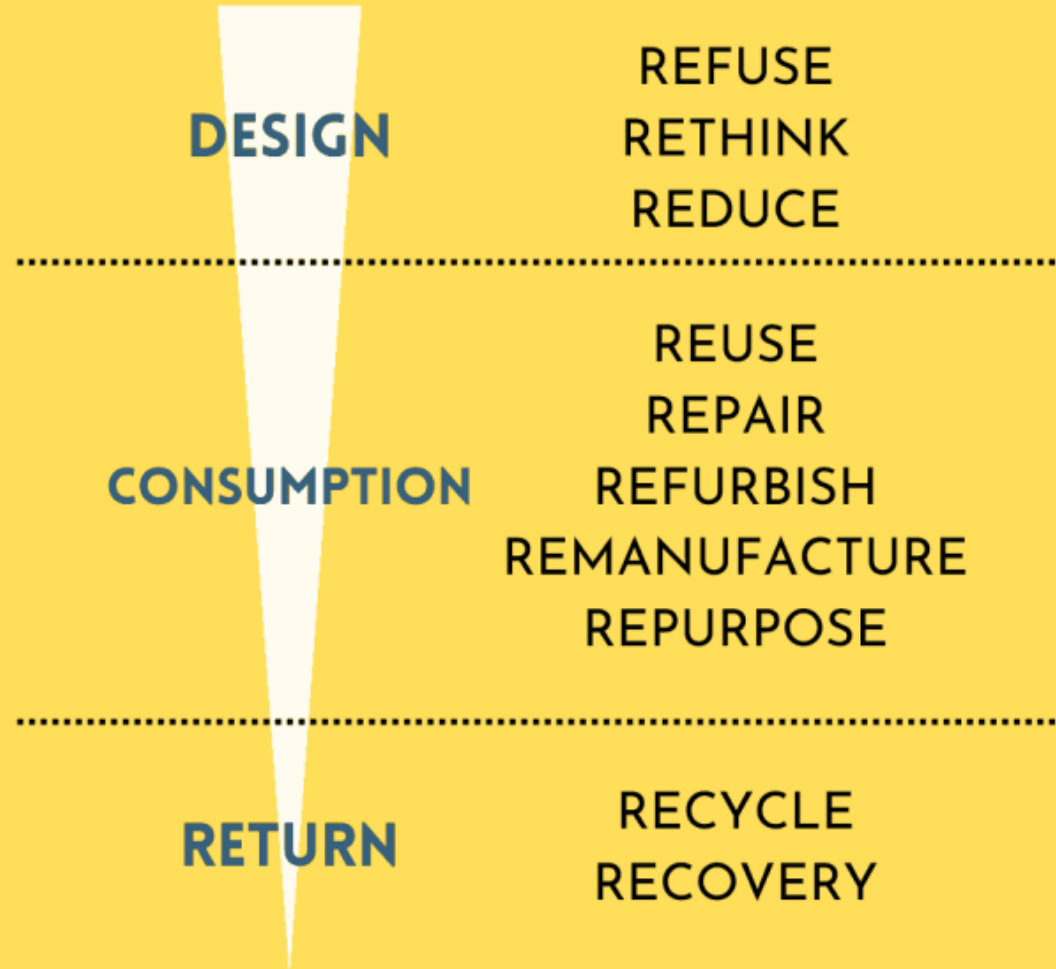


RECYCLE

ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ

10 Rs of Circular Economy

Level of Importance



© Zenbird Media, <https://zenbird.media>



Zenbird

ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ

- Εξισορρόπηση και εναρμόνιση κοινωνικών, περιβαλλοντικών και οικονομικών συμφερόντων
- Προληπτική προσέγγιση
- Αντιμετώπιση βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων συνέπειων
- Τοπικός και περιφερειακός προσανατολισμός
- Διασφάλιση φυσικού κεφαλαίου χωρίς υποβάθμιση του περιβάλλοντος
- Διαφάνεια και λογοδοσία
- Νέες προσωπικές αξίες και αλλαγή συμπεριφοράς

ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ (ΤΟ ΕΡΓΟ)

Οικονομική	Οικονομικά	ROI
		Direct financial benefits
		NPV
		Strategic Value
	Επιχειρηματικό και οργανωτικό μοντέλο	Risk Analysis
		Flexibility
		Optionality in Projects
		Business Model
	Organizational Arrangements	

ΕΞΩΤΕΡΙΚΑ (ΤΑ ΩΦΕΛΗ ΑΠΟ ΤΟ ΕΡΓΟ)

Περιβαλλοντική	Μεταφορές	Local procurement	Κοινωνική	Labor practices	Fair employment	
		Suppliers' selection			Labor / management relations	
		Digital communications			Fair wages and salaries	
		Travelling			Health and Safety	
		Transport			Training and Education	
	Ενέργεια	Energy production and use			Organizational and system learning	
		Emissions / CO2			Human rights	Non – discrimination
	Νερό	Water supply and usage				Diversity and equal opportunities
		Recycling and disposal				Freedom association
	Απόβλητα	Production				Opposing child labor, forced and compulsory labor
		Recycling and disposal		Community support and development		
	Οικοσύστημα	Land use		Public policy / compliance		
		Affected landscape		Customer health and safety		
		Use and erosion of resources		Product and services labeling		
		Biodiversity		Market communication and advertising		
		Pollution sources		Customer privacy		
		Noise		Investment and procurement practices		
	Χρήση υλικών και άλλων πόρων	Community and social impact		Anti bribery and corruption measures		
		Reusability		Anti competitor behavior		
		Incorporated energy				

ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ - Στάδια αποφάσεων

- Σκοπιμότητα
- Χωροθέτηση
- Master-planning και την σύνθεση του έργου (configuration),
- Επιμέρους μελέτες
- Έργα και τις δράσεις αντιμετώπισης των περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιπτώσεων
- Στάδια υλοποίησης των έργων
- Αδειοδοτήσεις
- Τρόπο υλοποιήσεις
- Επιλογής ανάδοχων, υλικών, προσωπικού, Τρόπου διαχείρισης των κατασκευαστικών πόρων
- Επιλογή κατασκευαστικών μεθόδων
- Ανάγκη για προσωρινών έργων
- Επιλογή του τρόπου διαχείρισης του έργου μετα την ολοκλήρωση του



Όλες αυτές οι επιλογές δεν γίνονται από ένα «φωτισμένο κέντρο» αλλά από ένα πλήθος **project managers** διαφορετικών **stakeholders** με αλληλοσυγκρουόμενα συμφέροντα και επιδιώξεις.



ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ

Όλες αυτές οι επιλογές δεν γίνονται από ένα «φωτισμένο κέντρο» αλλά από ένα πλήθος project managers διαφορετικών stakeholders με αλληλοσυγκρουόμενα συμφέροντα και επιδιώξεις.

Η βιωσιμότητα είναι το baseline κάθε μιας μικρής ή μεγάλης επιλογής

από την σύλληψη της ιδέας ενός έργου,
μέχρι την παράδοση του στην κοινωνία και την αξιοποίηση του

ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ – ΛΟΓΟΔΟΣΙΑ

Τα έργα συνήθως αποτυγχάνουν **ΣΤΑ ΜΑΤΙΑ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΑΣ** κυρίως από:

- κακή πρόβλεψη των μελλοντικών αναγκών, των επιπτώσεων και των περιορισμών
- έλλειψη ωριμότητας των μελετών πριν την δημοπράτηση.
- ανεπαρκείς μελέτες
- προσχηματική διαβούλευση
- λάθος επιλογή συστήματος δημοπράτησης
- νομοθετικό πλαίσιο προστασίας του ανταγωνισμού
- εξωγενείς παράγοντες
- έλλειψη προγραμματισμού για την διαχείριση των έργων
- μη ρεαλιστικές εκτιμήσεις κόστους και διάρκειας δραστηριοτήτων
- κακοτεχνίες και μη συμμόρφωση στις προδιαγραφές

ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ – ΛΟΓΟΔΟΣΙΑ

Ο κοινωνικός έλεγχος απαιτεί:

- προσέγγιση και ενεργό συμμετοχή χωρίς αποκλεισμούς όλων των ενδιαφερομένων φορέων
- υπευθυνότητα των φορέων και των εκπροσώπων τους
- διάθεση για συνεργασία και συναίνεση
- ανοιχτό, ειλικρινή και καλά δομημένο διάλογο
- συστηματική επίβλεψη των έργων

Διαφάνεια σε όλες τις αποφάσεις και λογοδοσία από όλους και προς όλους,

RESPONSIBLE PROJECT MANAGEMENT

Στοχεύει την εξισορρόπηση και εναρμόνιση των κοινωνικών, περιβαλλοντικών και οικονομικών συμφερόντων,

σε βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα,
με τοπικό και περιφερειακό προσανατολισμό,
με διατήρηση του φυσικού περιβάλλοντος,
με διαφάνεια και υπευθυνότητα,
με σεβασμό στις προσωπικές και ηθικές αξίες.

RESPONSIBLE PROJECT MANAGEMENT

Διεπιστημονική προσέγγιση που υποκινεί και ενθαρρύνει την ηθική και υπεύθυνη δράση των ενδιαφερόμενων μερών ώστε να μην υπάρξουν ανεπιθύμητες κοινωνικές και περιβαλλοντικές συνέπειες

στηρίζεται

- στην υιοθέτηση κανόνων υπεύθυνης ανάπτυξης και αρχών βιώσιμης διαχείρισης έργων, και
- στον ανοικτό και ειλικρινή διάλογο

επιδιώκει

- να κάνει τους stakeholders να αισθάνονται υπεύθυνοι για το έργο και τις επιπτώσεις του.

Συνεπώς, οι συμμετέχοντες στην διαβούλευση πρέπει να είναι σε θέση:

- να αποκτούν γνώση για τις συνέπειες των προτάσεων / δράσεων τους,
- να αντιλαμβάνονται το φάσμα των διαθέσιμων επιλογών,
- να αξιολογούν τις επιλογές αποτελεσματικά με γνώμονα τις κοινωνικές

RESPONSIBLE PROJECT MANAGEMENT

Το **Responsible Project Management** απαιτεί προληπτική προσέγγιση και κατανόηση του τρόπου που οι αποφάσεις ενός οργανισμού επηρεάζουν έναν άλλο οργανισμό.

- Η κατανόηση δε της **πολυπλοκότητας** και της **αβεβαιότητας** των έργων θα βοηθήσει
- να γίνει κατανοητό ότι κάθε οργανισμός είναι υπεύθυνος για την επίδραση που ασκείται στην κοινωνία και το περιβάλλον από τις πολιτικές, αποφάσεις και δράσεις του
 - για να σχεδιαστούν και συντονιστούν προσπάθειες για την απλοποίηση των μηχανισμών.

RESPONSIBLE PROJECT MANAGEMENT

Ένα τέτοιο πολύπλοκο σχήμα διαλόγου για να λειτουργήσει αποτελεσματικά πρέπει:

- να έχει σαφή σκοπό, κατεύθυνση και ευθύνες (**responsibility**)
- να επενδύει στην διαφορετικότητα (**diversity**) χωρίς αποκλεισμούς (**inclusivity**) και τη δημιουργία ομάδων αφοσιωμένων στην κοινή προσπάθεια (**teamwork**)
- να έχει κατάλληλα εργαλεία λήψης αποφάσεων και κανόνες λογοδοσίας
- να καλλιεργεί κλίμα εμπιστοσύνης που να οδηγεί σε συνεργασίες, συνέργειες, win-win συγκλίσεις και τήρηση των συμφωνηθέντων με συνέπεια.

MANAGE PROJECTS RESPONSIBLY

Η βιωσιμότητα είναι το baseline κάθε μιας μικρής ή μεγάλης επιλογής

Διαφάνεια σε όλες τις αποφάσεις

Λογοδοσία από όλους και προς όλους

Ευχαριστώ πολύ

- Σπύρος Δ. Τρίκης, PMP
- Διπλ. Πολιτικός Μηχανικός Ε.Μ.Π.
 - (spiros_trikis@yahoo.com)