



**EUROCHARTIKI**  
PAPER & DETERGENT INDUSTRY

**Θέμης Μελίδης**  
Διευθυντής Προμηθειών και  
Συνεχούς Βελτίωσης

**Προκλήσεις και Ευκαιρίες  
στην εποχή μετά τον  
COVID19**





## Ενδεικτικά προϊόντα Endless

### ΠΡΟΪΟΝΤΑ HO.RE.CA



### ΠΡΟΪΟΝΤΑ RETAIL





## Στοιχεία Αγορών 2020

Κατηγορία	Συνολικό Κονδύλι	Μέσο Απόθεμα	Κωδικοί
Α' ύλες χαρτικών	23,5 εκατ.€	~2,9 εκατ.€	67
Α' ύλες απορρυπαντικών	6,7 εκατ.€	~0,8 εκατ.€	166
Υλικά συσκευασίας	7,9 εκατ.€	~1,2 εκατ.€	1.138
Εμπορεύματα	3,4 εκατ.€	~0,6 εκατ.€	156

*Lead time Α' Υλών 1-2 μήνες*



## VUCA στις προμήθειες, επιρροή Covid19

---

Επιχειρούμε σε περιβάλλον με αστάθεια, πιο συγκεκριμένα:

- V = Volatility:** Μεταβλητότητα στις τιμές
- U = Uncertainty:** Αβεβαιότητα στην εφοδιαστική αλυσίδα (Force Majeure, ατυχήματα Suez, etc. )
- C = Complexity:** Πολυπλοκότητα στους κωδικούς αγορών. Ταυτόχρονα πρόβλημα διαθεσιμότητας σε διάφορα μέτωπα.
- A = Ambiguity:** Αμφιβολία εύρεσης νέων προμηθευτών χωρίς ιστορικό αξιολόγησης.  
Απότομες μεταβολές της ζήτησης.  
Άγνωστη η μελλοντική τιμή.



## Διαρκείς αλλαγές στις τιμές Α' Υλών Πλαστικά

---

<https://www.plasticportal.eu/en/cenove-reporty/>

Source :

<https://www.plasticportal.eu/en/cenove-reporty/>

<https://www.plasticportal.eu/en/cenove-reporty?year=2020&week=51>

accessed 13/10/2021



## Διαρκείς αλλαγές στις τιμές Α Υλών Διακύμανση τιμών χαρτόμαζας

---

<https://www.foex.fi/>

<https://www.icis.com>



## Διαρκείς αλλαγές στις τιμές Ηλεκτρικής Ενέργειας

---

<https://www.energylive.cloud/>



**V = Volatility: Μεταβλητότητα στις τιμές**

### Τεχνικές

- Συμβόλαια τιμών (με ρήτρες αθέτησης).
- Συμφωνίες αλλαγής καταλόγου βάση ΡΙΧ, ICIS ή άλλου επίσημου και αποδεκτού δείκτη τιμών υλικών
- Co-purchasing υπηρεσιών που δεν είναι στρατηγικής σημασίας, ακόμη και με ανταγωνιστές.

### Σχόλια

- Force majeure;
- Πληρωμή ρήτρας αν η τιμή το επιτρέπει.
- Αξιόπιστη διαχείριση πολλαπλών κωδικών
- Όφελος σε χρόνο, μέχρι να ανανεωθεί το συμφωνητικό.
- Πρόβλεψη Ενέργειας;
- Αξιόπιστη διαχείριση





**U = Uncertainty:**

**Αβεβαιότητα στην παράδοση υλικών**

- Αύξηση αποθεμάτων
- Εναλλακτικά Υλικά (πχ. Χημικά σε άλλη αραίωση)
- Εναλλακτικές φόρμουλες, bill of materials (BOM)
- Πλοία bulk -> Container?
- Εναλλακτικά είδη μεταφοράς:
  - *High Cube 40ft container*
  - *Pallet wide 40ft container.*
  - Αναπτύξαμε σε συνεργασία με προμηθευτή το Super Alto 40ft container (ύψος πόρτας=2,76m).



## Super Alto



"SUPER HIGH CUBE-PALLETWIDE" container is ready for use.

### Internal Dimensions

Height : 2885 mm  
Width : 2417 mm  
Length : 12035 mm

### Door opening

Height : 2762 mm  
Width : 2349 mm



**C = Complexity:**

**Πολυπλοκότητα στους κωδικούς αγορών.**

Δύσκολη διαχείριση, ακόμη και των πιο απλών υλικών (πχ. Παλέτες).  
Εμπορική συζήτηση με πωλήσεις.  
Ενδεχόμενη διαχείριση με συμβόλαια δεικτών ΡΙΧ, ICIS κλπ.



**A = Ambiguity:**

**Αμφιβολία εύρεσης νέων προμηθευτών  
χωρίς ιστορικό αξιολόγησης.  
Απότομες μεταβολές της ζήτησης.**

**KPIs:**

- Material Price Variance (MPV), *υπολογισμός με ποσότητες 12 μηνών*
- On Time In Full (OTIF)
- Quality

Νέο: Μακροχρόνια Συμφωνία Πώλησης Ενέργειας ([PPA: Power Purchase Agreement](#)). Σε ποια τιμή θα θεωρούνται επικερδή για την εταιρεία;



Τα VUCA δεν μας σταματάνε, οπότε...

*Σας προσκαλώ στο να συζητήσουμε επωφελείς λύσεις και καινοτόμες ιδέες για την επίλυσή τους.*





**EUROCHARTIKI**  
PAPER & DETERGENT INDUSTRY

Ευχαριστούμε!

