

Καλημέρα σας!

Σας καλωσορίζω και εγώ σε ένα εξαιρετικά ενδιαφέρον συνέδριο. Ευχαριστώ τους φίλους στην Οργανωτική Επιτροπή για την μεγάλη τιμή της πρόσκλησης μου.

Σαν ένα από τα πρώτα μέλη της Οργανωτικής Επιτροπής πριν από πολλά χρόνια, αισθάνομαι πολύ υπερήφανος για την συμμετοχή μου.

Αισθάνομαι όμως **πολύ πιο** υπερήφανος για την αειφόρα ανάπτυξη αυτού του θεσμού όλα αυτά τα χρόνια, ανελλιπώς κάθε χρόνο, αγνοώντας και ξεπερνώντας τις δυσκολίες των καιρών, τις οικονομικές κρίσεις και την πανδημία.

Γιατί όμως κάθε χρονιά γεμίζουμε τις αίθουσες ή τα TEAMΣ και ZOOMΣ με παλιούς και νεότερους που ενδιαφέρονται για την Διαχείριση Κινδύνων;

Γιατί παραμένει τόσο επίκαιρο και ενδιαφέρον για τόσους το συνέδριο και η θεματολογία του;

Κατά την γνώμη μου η απάντηση είναι γιατί η Διαχείριση των Κινδύνων και η Συμμόρφωση διαπραγματεύονται την ισορροπία μεταξύ της απληστίας και του φόβου! Ένα εξαιρετικά ενδιαφέρον και πάντα επίκαιρο θέμα.

Δεν υπάρχει καμιά απόφαση η οποία δεν εμπεριέχει κινδύνους.

Και δεν υπάρχει καμιά απόφαση που δεν επηρεάζει άλλους, πέρα από το άτομο ή την μικρή ή μεγάλη ομάδα που θα επωφεληθεί ή θα βλαφθεί από τις επιπτώσεις ή τις συνέπειες της απόφασης ή της πλημμελούς ή λανθασμένης υλοποίησης της.

Θα ήθελα να ξεκινήσω με μια πολύ σύντομη αξιολόγηση του επιπέδου της Διαχείρισης Κινδύνων και Συμμόρφωσης στο Ελληνικό Τραπεζικό Σύστημα σήμερα.

Οι παλαιότεροι φίλοι και συνεργάτες ίσως θυμούνται ότι μιλούσα για την πιθανή βροχή στη Σαχάρα.

Η αλήθεια είναι ότι ΠΑΝΤΑ μπορεί να βρέξει στην Σαχάρα. Και βεβαίως **έχει** βρέξει και θα βρέξει **πάλι** στην Σαχάρα...

Δεν μπορούμε να το αποφύγουμε όπως επίσης οι κάτοικοι της Σαχάρας δεν μπορούν να βασιστούν και να επωφεληθούν από την πιθανή βροχή για να καλύψουμε τις ανάγκες τους για νερό.

Οι αλληπάλληλες κρίσεις από το 2008 μέχρι σήμερα τις οποίες αντιμετωπίσαμε με επιτυχία έχουν αποδείξει ότι πραγματικά μπορεί να βρέξει στην Σαχάρα. Και πολλοί από εσάς θα συμφωνήσουν ότι η πατρίδα μας κατάφερε να αντιμετωπίσει με επιτυχία καταστάσεις οι οποίες υπερέβησαν κάθε σενάριο προσομοίωσης (stress test). Σίγουρα με ένα πολύ υψηλό κόστος, το οποίο όλοι ελπίζουμε να είναι η επένδυση για μαθήματα τα οποία μάθαμε (lessons learnt) για την θωράκιση της υγιούς επιχειρηματικότητας γενικά και του Ελληνικού Χρηματοπιστωτικού Συστήματος και των τραπεζών ειδικότερα.

Μπορούμε και μάθαμε να προετοιμαζόμαστε και να αντιμετωπίζουμε τις κρίσεις, προκλήσεις και ευκαιρίες με στιβαρά συστήματα Διαχείρισης Κινδύνων.

Το σημερινό συνέδριο έχει σαν ειδική θεματολογία τον Ψηφιακό Μετασχηματισμό και την συμμόρφωση στις επιταγές του ESG (στη γλώσσα μας: Περιβάλλον – Κοινωνία – Διακυβέρνηση ή ΠΚΔ!) - για την υγιή, βιώσιμη και αειφόρα ανάπτυξη του Χρηματοπιστωτικού Τομέα, απαραίτητη προϋπόθεση για την οικονομική ευημερία στην πατρίδα μας.

Θεωρώ τον Ψηφιακό Μετασχηματισμό ως ένα πολύ σημαντικό καταλύτη (enabler) για την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, και ειδικά στην αλυσίδα αξίας (value chain) μετατροπής **στοιχείων** σε αξιόπιστες **πληροφορίες** για την απαραίτητη **γνώση** προς λήψη **σωστών αποφάσεων**, και τελικά την εταιρική **σοφία**.

Δεν είμαι ειδικός, απλώς ένας θαυμαστής και ενθουσιώδης χρήστης της τεχνολογίας, και δεν θα ήθελα να μιλήσω για θέματα τα οποία σίγουρα τα γνωρίζετε.

Και βέβαια δεν θεωρώ τον εαυτό μου ειδικό σε θέματα ESG. Θα έλεγα μάλιστα ότι ανήκω στην γενιά που είχε την ευκαιρία να επισπεύσει σημαντικές αλλαγές ESG πριν από πολλά χρόνια και δυστυχώς τις αγνοήσαμε και δεν τις υλοποιήσαμε.

Πιστεύω όμως ότι τώρα υπάρχει μια μεγάλη ευκαιρία γιατί έχει ωριμάσει η κοινωνική επιταγή και η πολιτική βούληση για τα θέματα αυτά.

Θα ήθελα λοιπόν να μοιραστώ μαζί σας μερικές απλές σκέψεις οι οποίες εκλογικεύουν την αμετάκλητη πορεία για την λειτουργική, αποτελεσματική και αποδοτική εφαρμογή των νέων

θεσμικών επιταγών και υποχρεώσεων που πηγάζουν από το ESG, και την ενσωμάτωσή τους σε ένα best-in-class πρότυπο Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

Ορίζουμε το πρότυπο Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης ως το εγκεκριμένο πλαίσιο για το Risk - Based Management, δηλαδή την Διοίκηση και Χρηστή Διαχείριση όλων των εταιρικών πόρων βάσει των αναλαμβανομένων κινδύνων – γνωστών, δυνητικών αλλά και αγνώστων, και των αναμενόμενων απτών ωφελειών.

Πιστεύω ότι δεν μπορεί να επιτευχθεί η ευημερία και η ανάπτυξη με ένα μοντέλο στάθμισης και βελτιστοποίησης των κινδύνων και ωφελειών, το οποίο έχει αντικειμενική συνάρτηση **the – winner – takes – it - all!** Οι κοινωνικοί εταίροι των οργανισμών μας απαιτούν να αναγνωρίσουμε πλέον με ουσιαστικό τρόπο ότι λειτουργούμε μέσα σε ένα σύνθετο περιβάλλον **και επίσης** απαιτούν την δική μας θετική παρέμβαση.

Στο «Γενναίο Νέο Κόσμο», για να μπορέσει η Διαχείριση Κινδύνων να ανταποκριθεί στις νέες προκλήσεις καθώς και στις νέες μεταλλάξεις υπάρχουσών παθογενειών, πρέπει βεβαίως **πάντα** να λειτουργεί μέσα σε ένα εγκεκριμένο και αποδεκτό πλαίσιο Συμμόρφωσης. Αυτή είναι μια αδιαπραγμάτευτη αρχή.

Επίσης όμως η Διαχείριση Κινδύνων πρέπει συνεχώς να ανανεώνεται.

Σήμερα απαιτούνται μέθοδοι και πρακτικές οι οποίες δεν έχουν πλέον στόχο μόνο την βελτιστοποίηση του **win - win**, αλλά και την χρυσή τομή του **win – win - win**: όφελος όλων των συμβαλλόμενων μερών, αλλά και της Κοινωνίας και του Περιβάλλοντος.

Πάντα αναγνωρίζαμε ότι το **win – win** διασφάλιζε την εφαρμοσιμότητα.

Το προτεινόμενο **win – win – win** σίγουρα εξασφαλίζει την βιωσιμότητα!

Αυτή άλλωστε είναι και η πεμπτουσία του ESG.

Η υλοποίηση της συμμόρφωσης με το ESG επιτυγχάνεται με την ενσωμάτωση των κριτηρίων ESG στο εγκεκριμένο Πλαίσιο Ανάληψης Κινδύνων του οργανισμού (Risk Appetite Framework).

Πέρα όμως από την υποχρέωση θεσμικής συμμόρφωσης, η ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στο πλαίσιο βελτιστοποίησης της αντικειμενικής συνάρτησης, αποτελεί ευκαιρία των οργανισμών να δημιουργήσουν ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα. Αυτά τα πλεονεκτήματα, σταθερά και διαχρονικά θα εξελιχθούν σε απτά οικονομικά οφέλη.

Είναι ενδεικτικό το ότι το ποσό που διαχειρίζονται τα Επενδυτικά Κεφαλαία (funds) που δραστηριοποιούνται στη διαχείριση κεφαλαίων ESG ανέρχεται σε τρισεκατομμύρια δολάρια σε παγκόσμιο επίπεδο. Επίσης είναι ενδεικτική η έμφαση η οποία δίδεται σε θέματα ESG από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, πανευρωπαϊκά και στην Ελλάδα.

Η ενσωμάτωση των ESG αρχών βοηθά στην κερδοφορία με πολλαπλούς τρόπους όπως η έγκαιρη και αποτελεσματική αντιμετώπιση των κινδύνων ESG.

Επίσης η υιοθέτηση του πλαισίου ESG οδηγεί τον οργανισμό να αποκτήσει και προβάλει μια καλύτερη εικόνα: Επενδύσεις φιλικές προς το Περιβάλλον. Πολιτικές που σέβονται τον Ανθρώπινο Παράγοντα και την Κοινωνία. Και στιβαρή Εταιρική Διακυβέρνηση που διασφαλίζει την απρόσκοπτη λειτουργία και τις προοπτικές του οργανισμού. Όλα τα παραπάνω καθιστούν ένα οργανισμό ελκυστικό για τους εργαζόμενους, τους πελάτες, και για τους επενδυτές.

Αύτη είναι η ξεκάθαρη ενάρετη θετική ανάδραση του ESG στα αποτελέσματα του οργανισμού.

Θα ήθελα να επαναλάβω τις 2 αρχικές παρατηρήσεις μου:

Δεν υπάρχει καμία απόφαση η οποία δεν εμπεριέχει κινδύνους.

Και δεν υπάρχει καμία απόφαση που δεν επηρεάζει άλλους, πέρα από το άτομο ή την μικρή ή μεγάλη ομάδα που θα επωφεληθεί ή θα βλαφθεί από τις επιπτώσεις ή τις συνέπειες της απόφασης ή της πλημμελούς ή λανθασμένης υλοποίησης της.

Το ESG αναγνωρίζει και τα δύο - καθώς και την αναγκαιότητα της αρχής του **win – win – win**.

Επειδή λοιπόν πάντα μπορεί να βρέξει, ακόμη και στην Σαχάρα, ας συνεισφέρουμε όλοι μας ώστε για να μην είναι η βροχή ΟΞΙΝΗ!

Για ένα καλύτερο «Γενναίο Νέο Κόσμο», για μας, τα παιδιά μας και τις επόμενες γενεές.

Σας ευχαριστώ πολύ.
